

#### Global Class Service Provider



v.1.17 de 09/03/2016 - Projetos Digitais















#### Global Class Service Provider

- 1993: fundada como Integradora de Sistemas e Tecnologias após estudos do modelo no mercado americano e de empresas atuantes no Brasil, por dois anos.
- 23 anos de realizações:
  - + 500 projetos no Brasil;
  - + 75 auditorias (Processos, Regulatórios, Contratos, 9k, 27k, 17k, outras);
  - 39 projetos em 12 países;
- Desenvolvimento, realização e participação em negócios em 45 países:
  - Gestão Internacional de Clientes,
  - Logística, Gestão Financeira (multi-moedas),
  - Gestão de Conformidade, Processos e Projetos / Programas
  - Tecnologias da Informação (infraestrutura e sistemas), Telecom & CTI,
  - Comunicação Unificada e plataforma de trabalho com equipes remotas.
  - Otimização de modelos existentes e liderança na referencia para expansão











# Clientes atendidos (lista parcial)

















































































































Página 1 de 5.

- Planejamento Estratégico Corporativo
  - Negócios, Operações, Marketing & Comunicação, Vendas, Produtos e Serviços, Produção, Tecnologias da Informação, Infraestrutura, Financeiro ...
- Metodologias e modelos de Gestão de Negócios
  - CRM, Gestão de Projetos, Gestão de Processos, Gestão Financeira, Governança Corporativa, Auditorias, Sistemas de Gestão da Qualidade, Qualidade Total, Normas e Padrões Regulatórios, Six Sigma, PDCA, SDCA, GPD, Tratamento de Não Conformidades, Gestão de Riscos, Processos e Sistemas ...
- Gestão da Performance de Negócios (Business Performance Management)
  - Inteligência em Negócios (Business Intelligence),
  - Vendas (Sales Performance Management),
  - Produção (Production Performance Management),
  - Processos (Process Performance Management),
  - Financeiro (Financial Management),
  - Conformidade e Qualidade (Compliance & Quality Performance Management),
  - Infraestrutura e Instalações / Patrimônio (Facilities & Infrastructure Management).











Página 2 de 5.

Gestão da Performance de Negócios (Business Performance Management)

INTELIGÊNCIA EM NEGÓCIO			
MARKETING	VENDAS	PRODUÇÃO	PÓS-VENDAS
FINANCEIRO			
INSTALAÇÕES			
INFRAESTRUTURA			
PROCESSOS			
QUALIDADE			
CONFORMIDADE			
PESSOAS			











Página 3 de 5.

- Planejamento do Valor para o Negócio (Business Value Planning Services-Microsoft)
   Níveis: (1) Estratégico, (2) Processo, (3) Prova Conceitual e (4) Projeto.
  - Identificação, documentação e análise do estado atual (AS-IS);
  - Desenho e projeção do estado futuro (TO-BE);
  - Plano de adoção e Planejamento de Implantação;
  - Investimentos e custeios;
  - Projeção e Avaliação de Resultados Operacionais e Financeiros.
- Gestão da Tecnologia da Informação

Infraestrutura (energia, estações, servidores e ativos de rede), Sistemas de Alta Performance, Computação Móvel, Computação Remota, Desenvolvimento de Sistemas (VBA/Excel, VBA/VISIO, VBA/Project, SQL-Server e Sharepoint), Fábrica de Software, Gerenciamento de Serviços de TI (IT Services / Business Services), Licenciamento, Terceirização de Serviços, Processos e Sistemas de Controle e Gestão, Dimensionamento e Gerenciamento de Projetos de T.I., Garantia de Qualidade de Projetos de T.I., Comunicação Unificada e Plataformas de Colaboração e Trabalho em Equipe.











Página 4 de 5.

Provas Conceituais com APLICAÇÃO DE TECNOLOGIAS DE ÚLTIMA GERAÇÃO.



Desenvolvimento de Novas tecnologias

Desenvolvimento dos Parceiros Marketing / Leads
Qualificados

Investimentos em infraestrutura e capacitação técnica

**Customer Requirements** 



Planejamento e Dimensionamento de Projetos Corporativos ou Departamentais

Project Quality Assurance / Desenvolvimento de Novos Processos e Sistemas





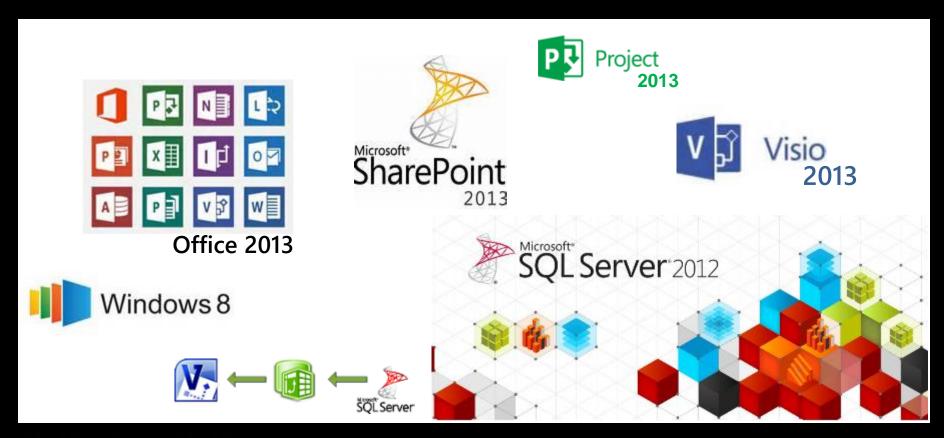






Página 5 de 5.

Provas Conceituais com APLICAÇÃO DE TECNOLOGIAS DE ÚLTIMA GERAÇÃO.















# Exemplos de Trabalhos REALIZADOS (lista parcial)

Gestão de Performance da Operação & Negócio

Operation & Business Performance Management



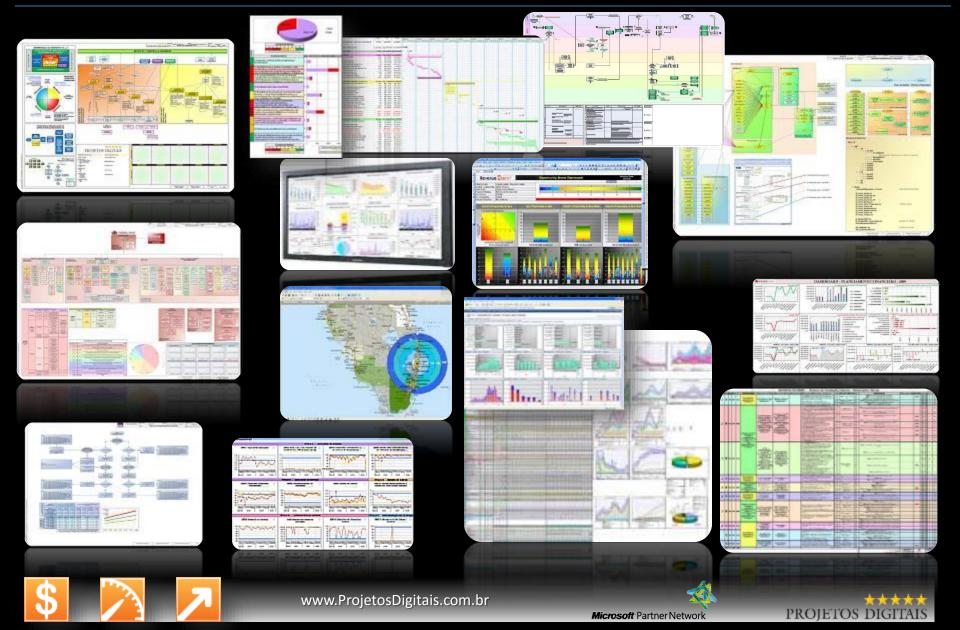








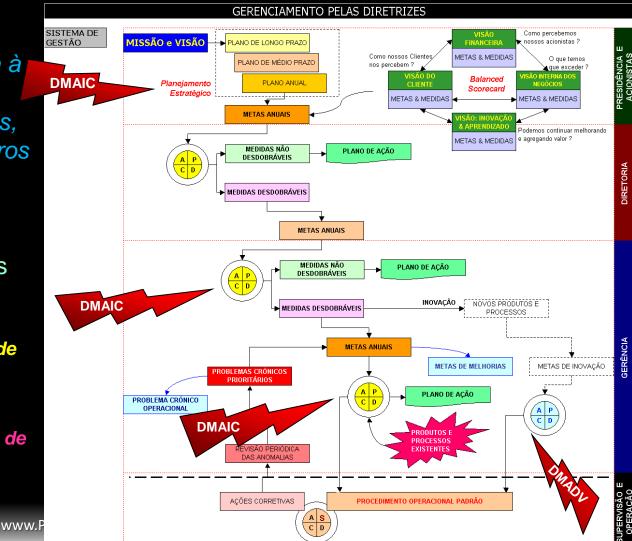
# Exemplos de Trabalhos REALIZADOS



#### Gerenciamento Pelas Diretrizes + SIX SIGMA

#### SIX SIGMA:

- ✓ Metodologia orientada à alta performance de resultados de negócios, operacionais, financeiros e de qualidade em produtos e serviços.
- ✓ Aplicável em situações medidas em milhões.
- √ 3,4 defeitos por 1.000.000 de oportunidades de defeitos
- √ R\$ 3,40 EM DESPERDÍCIO para cada R\$ 1.000.000,00 de custo operacional.







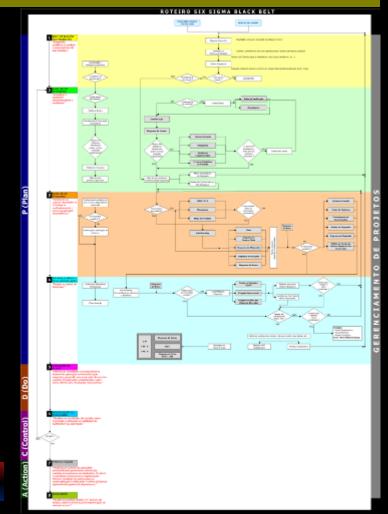


SIX SIGMA – Metodologia aplicada ao aumento da eficiência dos processos

SIX SIGMA contribuindo para o ciclo PDCA e como estratégia de Melhoria Contínua:

- Formulação Estratégica,
- Projetos de Novos Produtos
- Projetos de Novos Serviços
- Elaboração do Plano de Ação
- Solução de Problemas Crônicos
- Inteligência de Negócio, analisando oportunidades de AUMENTO da LUCRATIVIDADE, AMPLIAÇÃO da RECEITA, redução de custo, redução do ciclo produtivo, redução de desperdícios de insumos e matérias primas, aumento da produtividade, aumento da eficiência, aumento da eficácia, redução de erros e falhas, melhoria da qualidade ...

http://www.isixsigma.com/six-sigma-consultants/







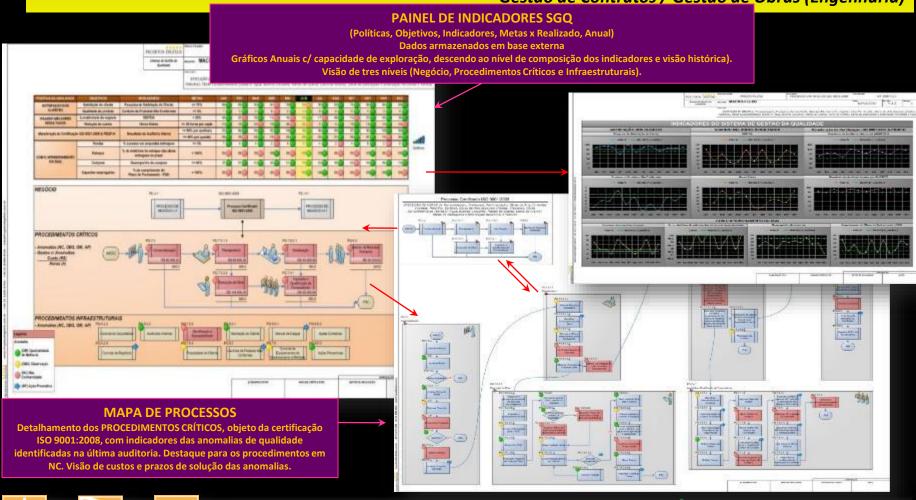






#### **COMPLIANCE PERFORMANCE MANAGEMENT – Gestão dos Indicadores SGQ (ISO 9001)**

Gestão de Contratos / Gestão de Obras (Engenharia)



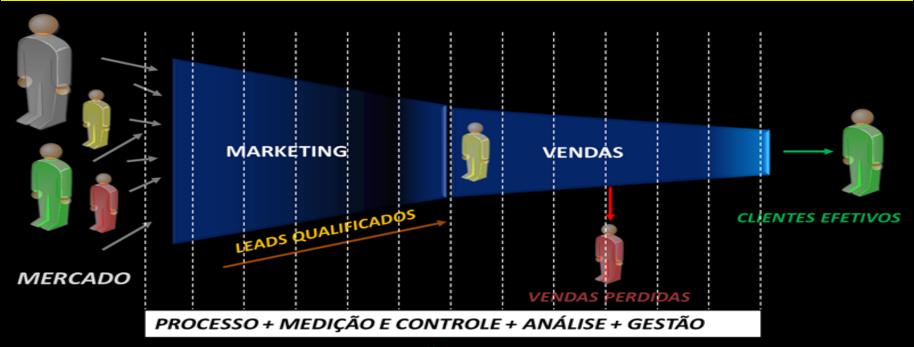








#### **SALES PIPELINE MANAGEMENT - Gestão do Pipeline de Vendas**



BJETIVOS

- 1) MAIOR TAXA DE CONVERSÃO (Vendas efetivadas)
- 2) MELHOR QUALIDADE DE CLIENTES E VENDAS
- 3) MAIOR RENTABILIDADE DO NEGÓCIO
- 4) MENOR TEMPO DE VENDAS
- 5) **OUTROS** ...



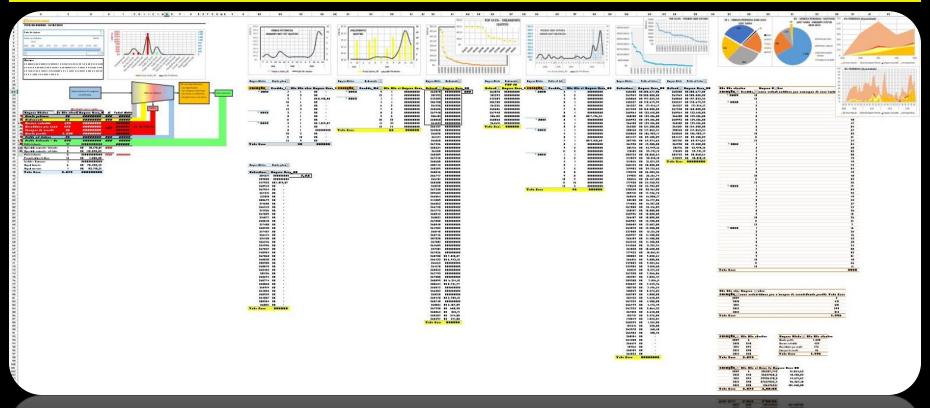








#### **SALES PIPELINE MANAGEMENT - Gestão do Pipeline de Vendas**



Measuring the performance of Sales System (process, people, software / plan – operation – control – management)











#### **SALES PERFORMANCE MANAGEMENT – Gerenciamento Ativo das Receitas / Vendas**















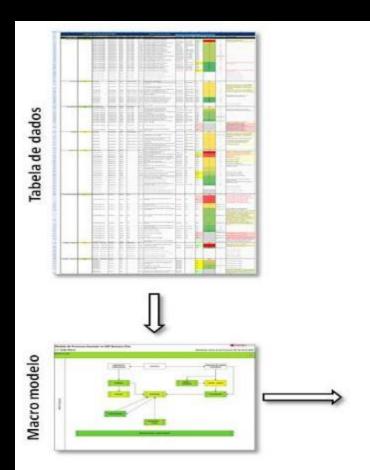




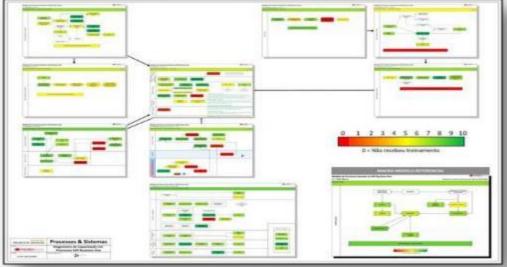




#### **GERENCIAMENTO ATIVO: PROJETOS e seus PROCESSOS**



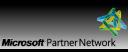
#### EVOLUÇÃO DE PROJETO DE IMPLANTAÇÃO SAP EM 4 SEMANAS Projeto SAP 4,2 Projeto SAP 5,0 Projeto SAP 6,0 Projeto SAP Processos Vendes - Parceiros degração SA/SAP Vendes - Demais Integração SA/SAP 2,9 2.9 5,0 5,2 4.1 5,1 5,0 Financeiro Vendas - Demais 3,3 5,0 3,7 5,0 6,4 5,0 5,5 8,0 Faturamento 7.0 5,6 Administração 6.9 7,0 Contabilidade 5.6 Contabilidade 6,5 7,5 2,5





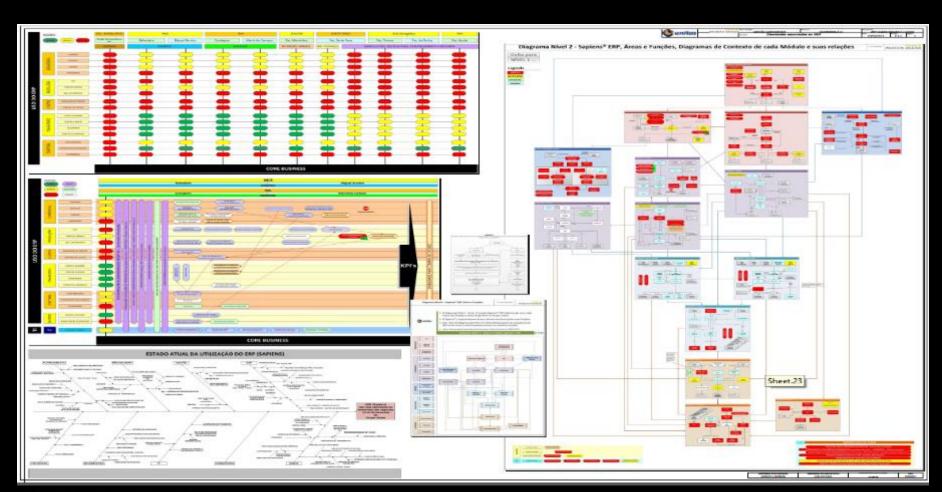








#### **MAPEAMENTO DO ESTADO ATUAL (AS-IS): ERP E PROCESSOS SUPORTADOS**





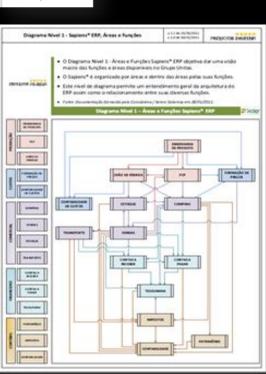


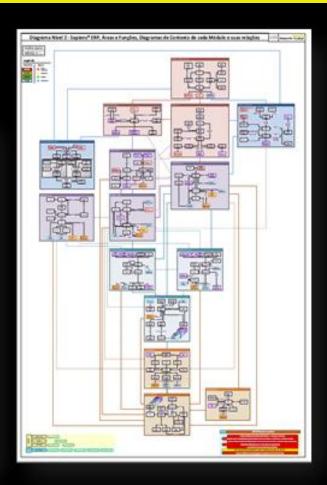


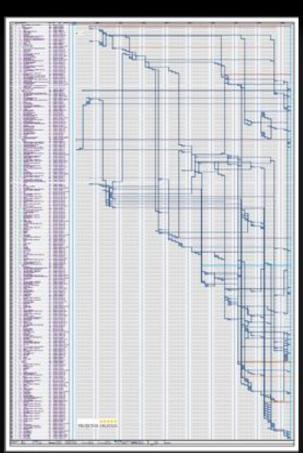


#### **MAPEAMENTO DO ESTADO ATUAL (AS-IS): ERP E PROCESSOS**



















SERVIÇOS GERENCIADOS OFFICE SYSTEM (2007/10/13) – foco: MS-EXCEL (MS-Office)

**Exemplo: Processo financeiro, FECHAMENTO MENSAL** 

**Operacional** 

Gerencial

Analítico -> Estratégico

**Sub-Processo 1** Sub-Processo 2 **Sub-Processo 3** Sub-Processo "n" Sistemas Corporativos existentes (ERP, etc ...) Txt, csv, redigitação, Senior Copy & paste, etc ... MS-Excel ORACLE **OUTRAS FONTES** DE DADOS TOTVS JD Edwards e-MAIL **PDF MDB TXT** 



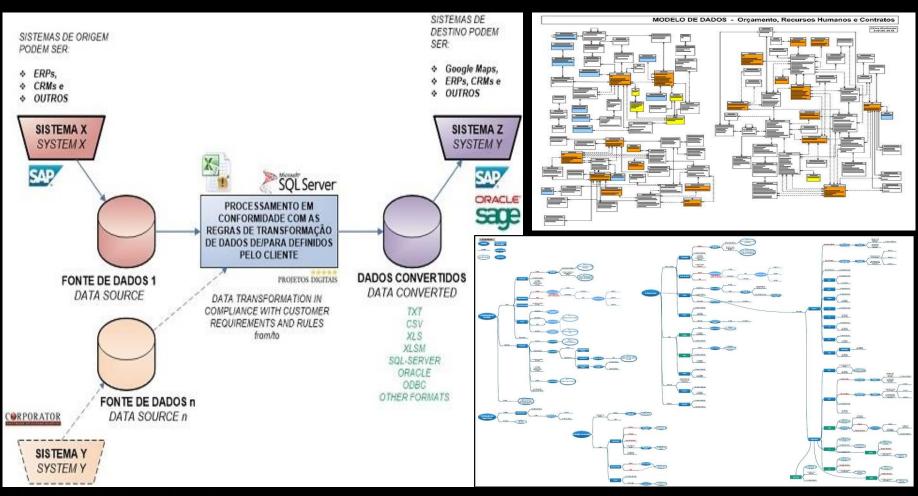








#### DATA QUALITY / DATA CLEANSING / DATA FLOW MANAGEMENT



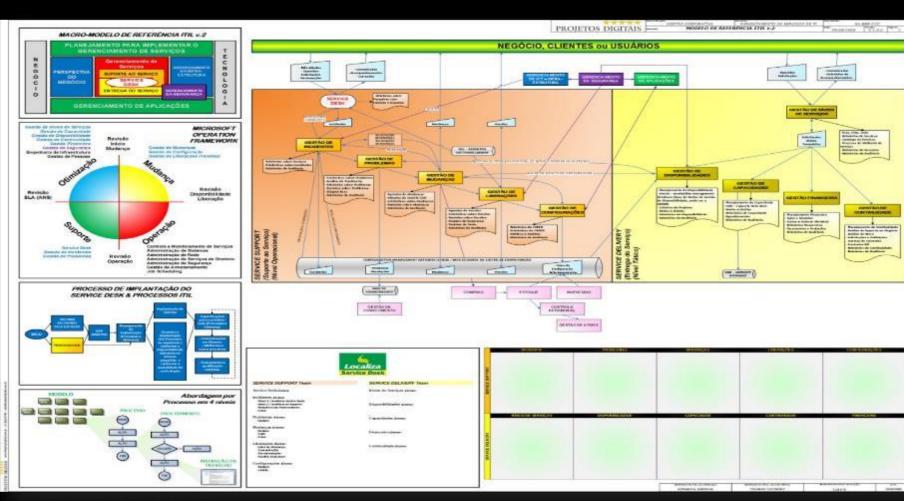








#### DASHBOARD ATIVO - ITIL V.2 / V.3 - PROCESSOS & INDICADORES











#### GERENCIAMENTO ATIVO de INFRAESTRUTURA DE TI e TELECOM

Infra-estrutura fisica: Estações. Servidores, Impressoras e Ativos de Rede - 30/12/2009 INTEGRAÇÃO MS-Excel + MS-Visio + SQL-Server Dynamic Dashboarding / BI for C&IT AMBARY AMDARA

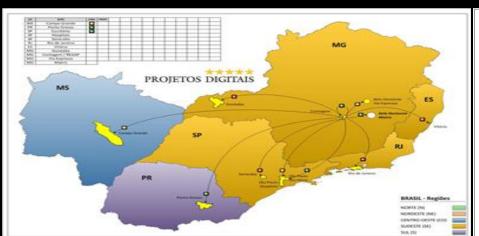


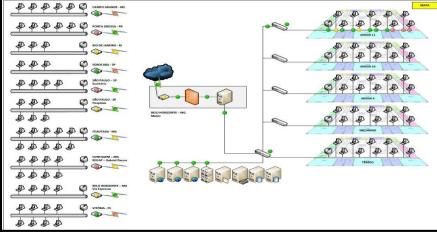


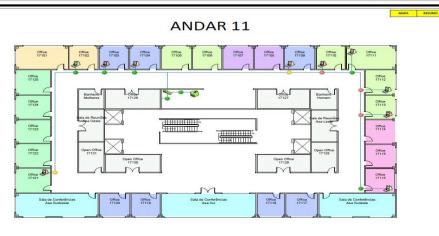




#### GERENCIAMENTO ATIVO de INFRAESTRUTURA DE TI e TELECOM











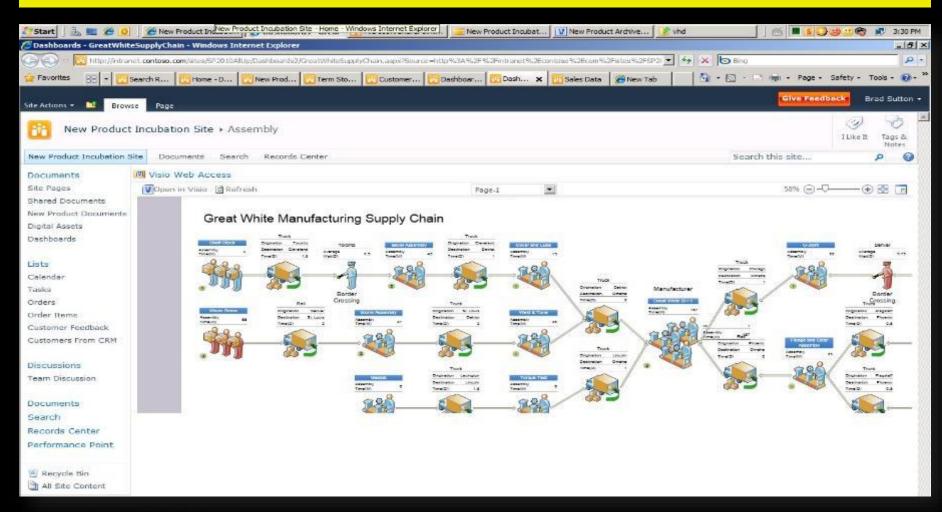








#### GERENCIAMENTO ATIVO DA CADEIA DE FORNECEDORES







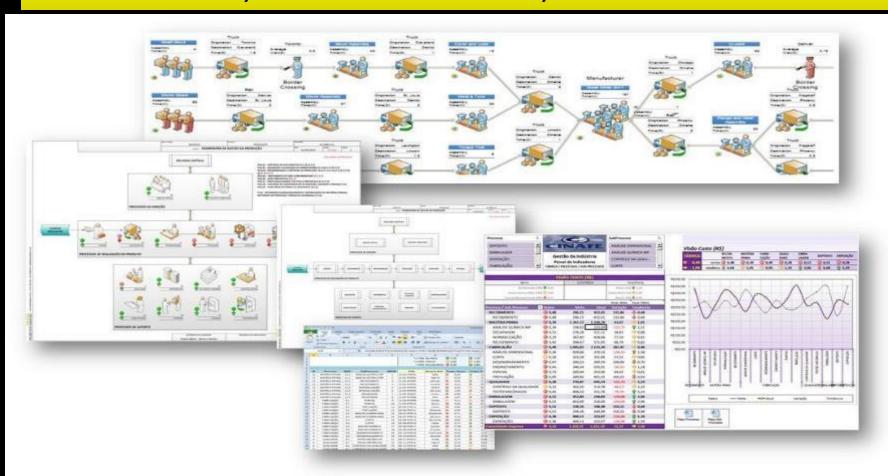






#### **GERENCIAMENTO ATIVO DE PROCESSOS: Do Business ao Sub-Processo ISO monitorado**

Gestão da Indústria / Gestão de Processos Produtivos / Gestão da Cadeia de Fornecedores





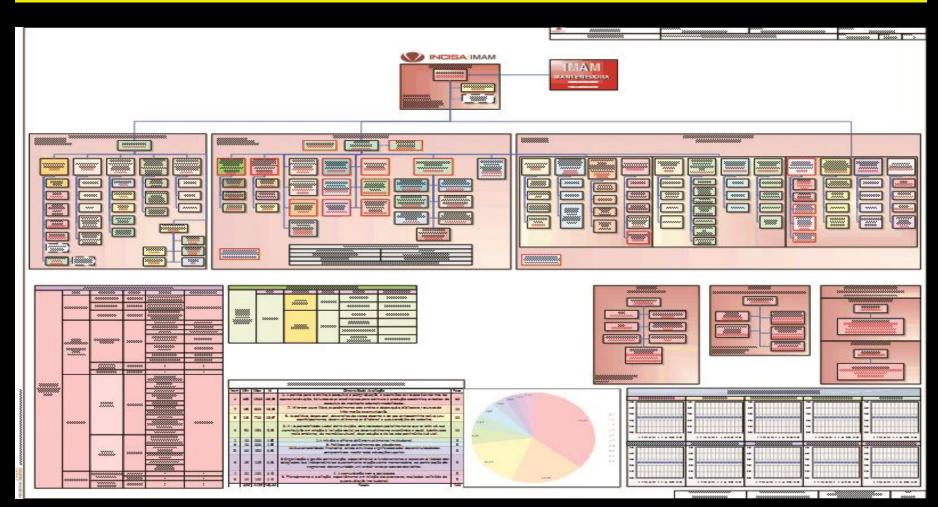








DASHBOARD CORPORATIVO (Negócio, Produtos, Serviços, Estrutura Organizacional)





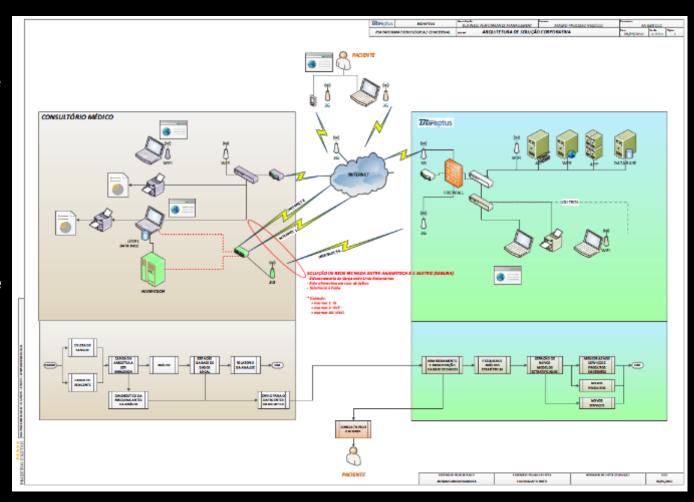






#### DESENHO DE SOLUÇÕES EM TECNOLOGIAS DA INFORMAÇÃO E TELECOMUNICAÇÕES

Soluções Corporativas de TI e **Telecom** arquitetadas para proporcionar a máxima eficiência e eficácia nos processos, com métodos de controle e gestão integrados e formação de cockpits (painéis de indicadores de performance).







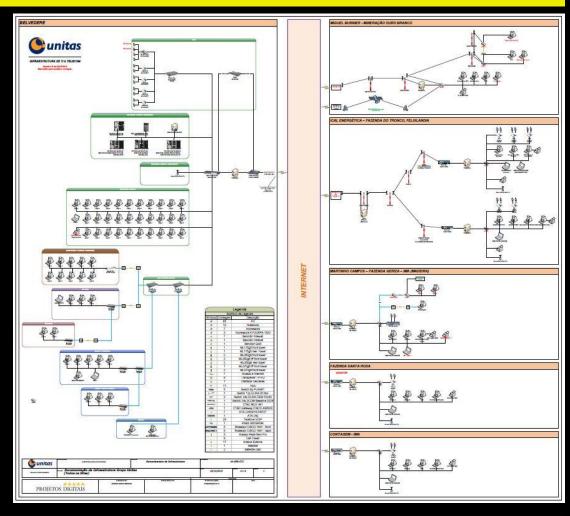






#### DESENHO DE SOLUÇÕES EM TECNOLOGIAS DA INFORMAÇÃO E TELECOMUNICAÇÕES

Soluções Corporativas de TI e Telecom arquitetadas para proporcionar a máxima eficiência e eficácia nos processos, com métodos de controle e gestão integrados e formação de cockpits (painéis de indicadores de performance).









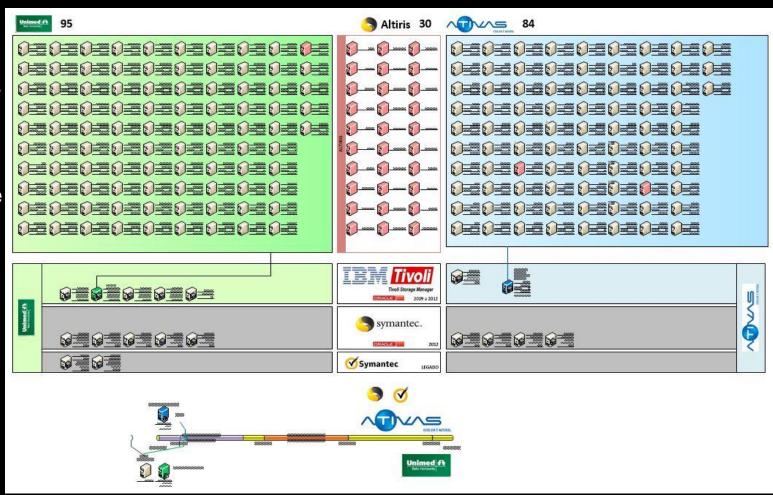




#### DESENHO DE SOLUÇÕES EM TECNOLOGIAS DA INFORMAÇÃO E TELECOMUNICAÇÕES

Soluções Corporativas de Back-Up & Restore de Alta Performance

- SistemaOperacional
- Banco de Dados
- Servidores
- Estações













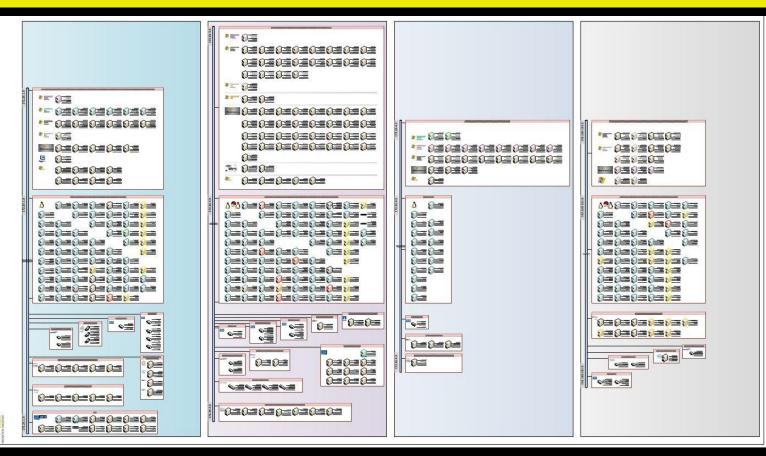
#### DESENHO DE SOLUÇÕES EM TECNOLOGIAS DA INFORMAÇÃO E TELECOMUNICAÇÕES

High Security Networks:

- 4 tiers
- 980 virtual Servers

Asset Mgnt

IBM, HP, Solaris, Oracle, Intel, Windows Linux













#### IT & Telecom Enterprise Architecture Solution (Sizing, Planning, Deployment, Outsourcing)

Asset Management

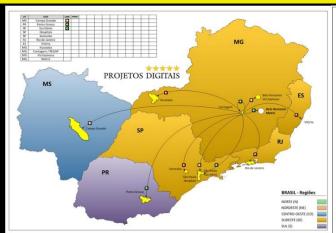
Infrastructure
Up Time
Monitoring

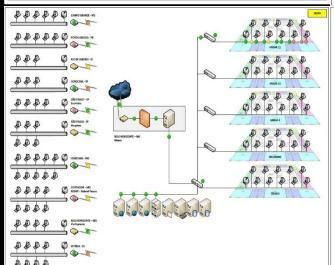
SLAs Management

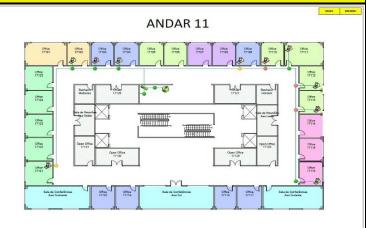
Compliance Management

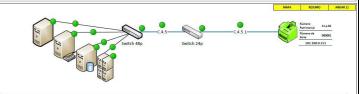
Sizing

Mapping and Doccumentation





















#### GESTÃO DE INFRAESTRUTURA DE TECNOLOGIAS DA INFORMAÇÃO E TELECOMUNICAÇÕES

Space Management

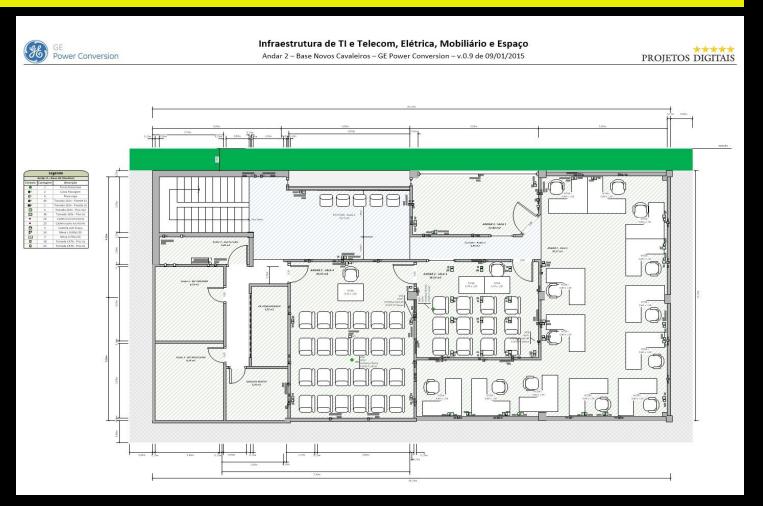
Furniture Management

Electrical & Data Points

Sizing

IT & Telecom Support

Mapping and Doccumentation





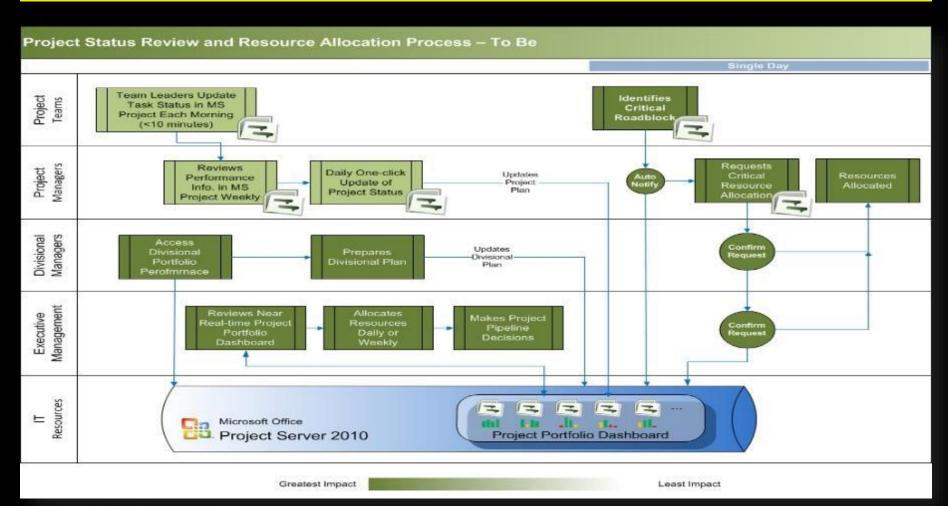








Processo de Gerenciamento de Projetos com Microsoft PROJECT SERVER 2010



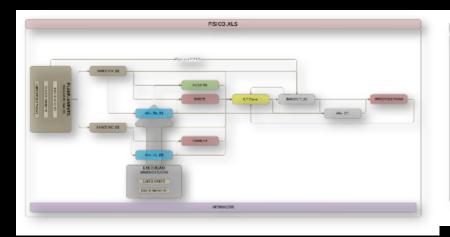


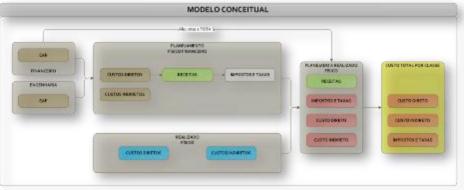


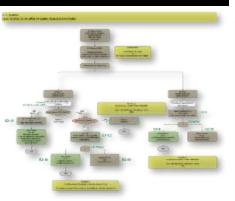




EVMS – Earned Value Management System (ANSI/EIA 748)
Gestão de Valor Agregado em Plataforma Microsoft EPM 2010













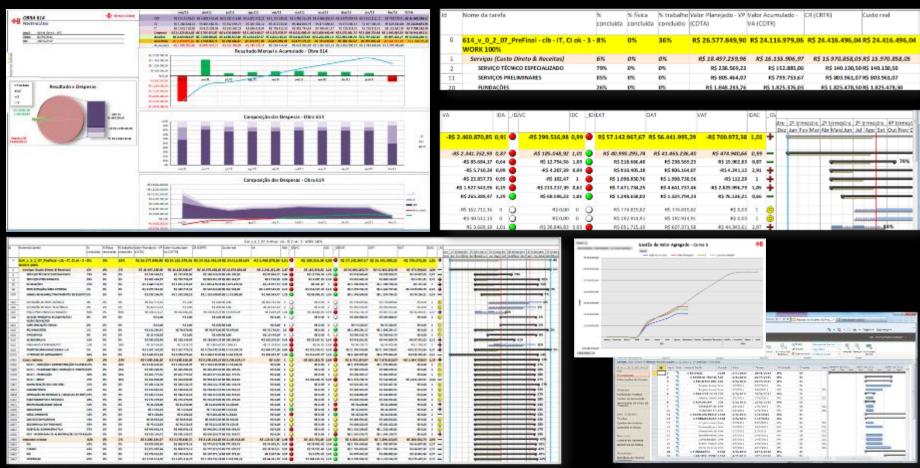








# EVMS – Earned Value Management System (ANSI/EIA 748) Gestão de Valor Agregado em Plataforma Microsoft EPM 2010



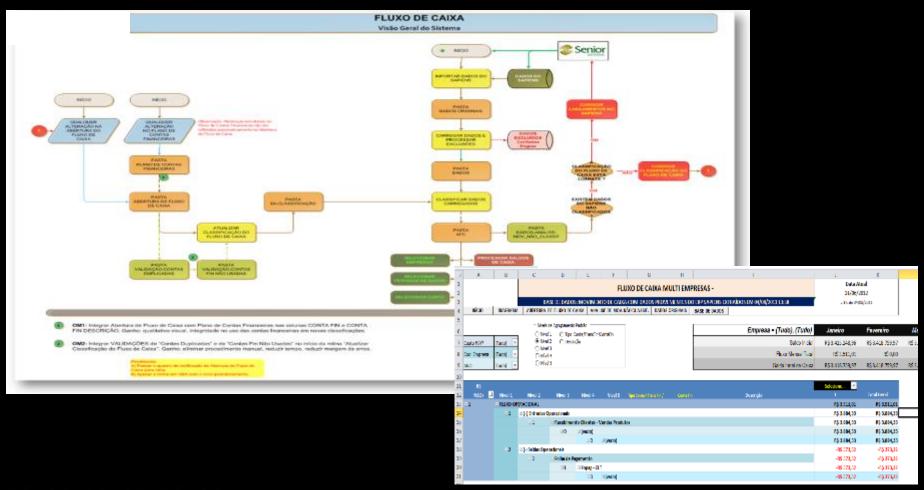








## Gestão Financeira / Gestão de Fluxo de Caixa Multi-empresas e Multi-contratos



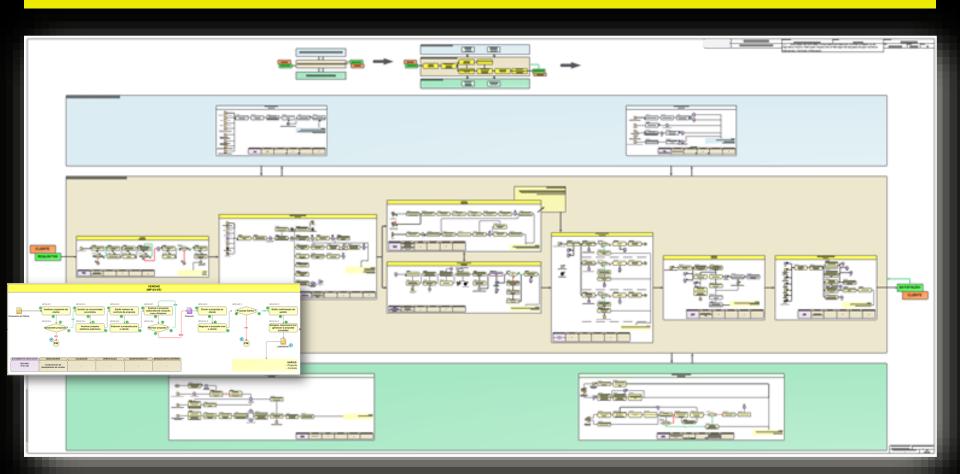








Gerenciamento de Processos / Monitoramento de Processos / Gestão de Qualidade



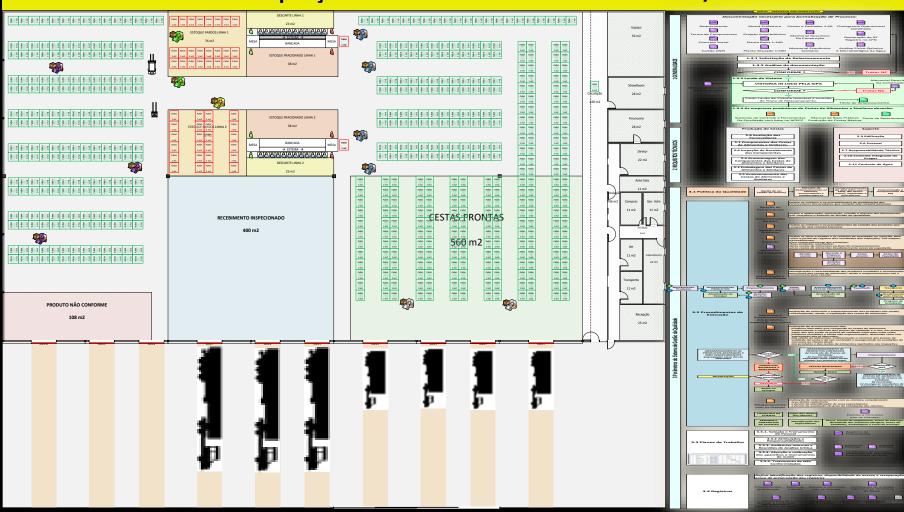








## Dimensionamento e Ampliação de Sistema Produtivo em Indústria / IN SAD 51 MAPA



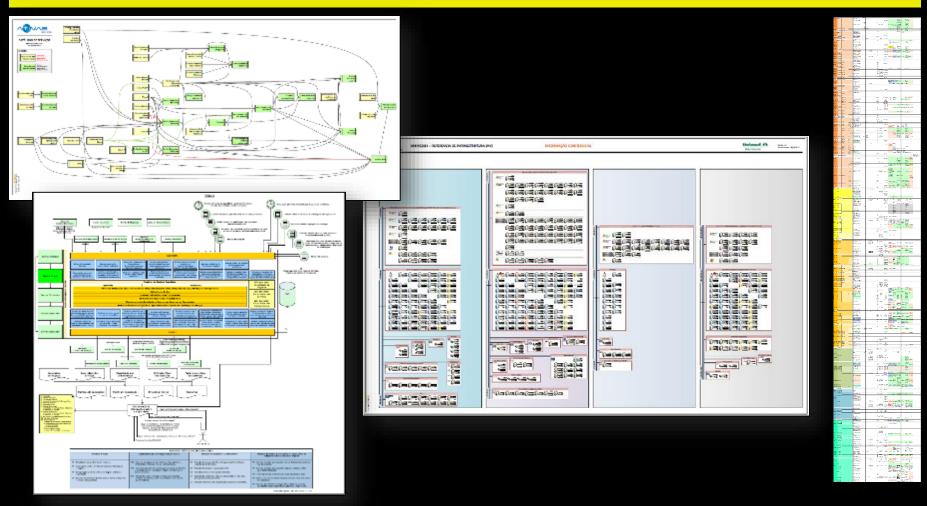








ISO 20001-2011 – Sistema de Gestão de Serviços / Melhoria do Negócio e da Operação



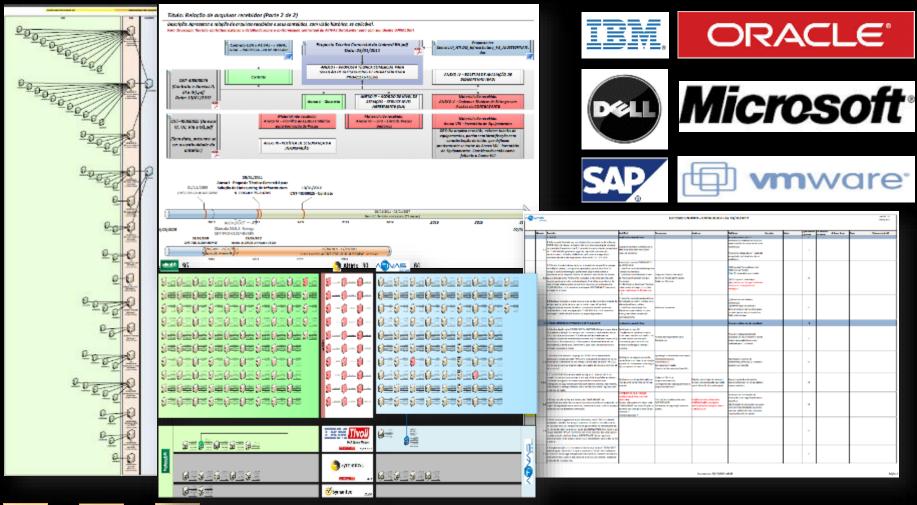








## Gestão de Performance de Conformidade Contratual (Clientes e Fornecedores)





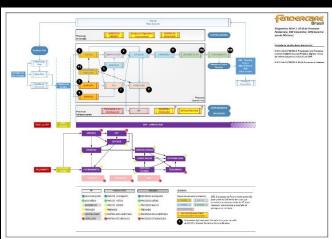


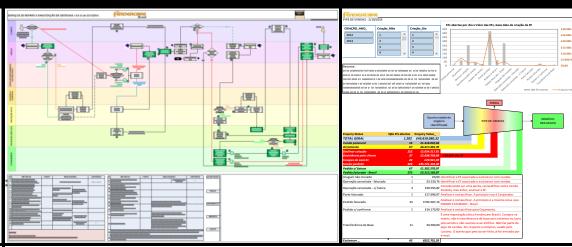


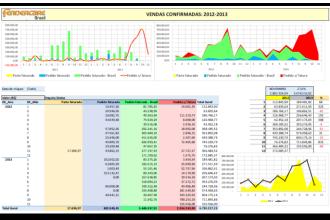




## **Operation & Business Performance Management**



















## **GeoMarketing / Marketing & Sales Operation & Management / Google Maps / Apple Devices**











Windows 8 **PC / Notebook** 







**Android** 

**Apple IOS** 

Apple IOS

**iPhone** 

**iPad** 



- ✓ Customer visits optimization result in Net Profit Increasing, Sales Volume Increasing and Better Quality Sales.
- ✓ Remote visibility for Sales Management from Headquarters.
- ✓ Accurated data from Sales Performance Analytics at Sales People Mobile Devices like iPhone and iPad.



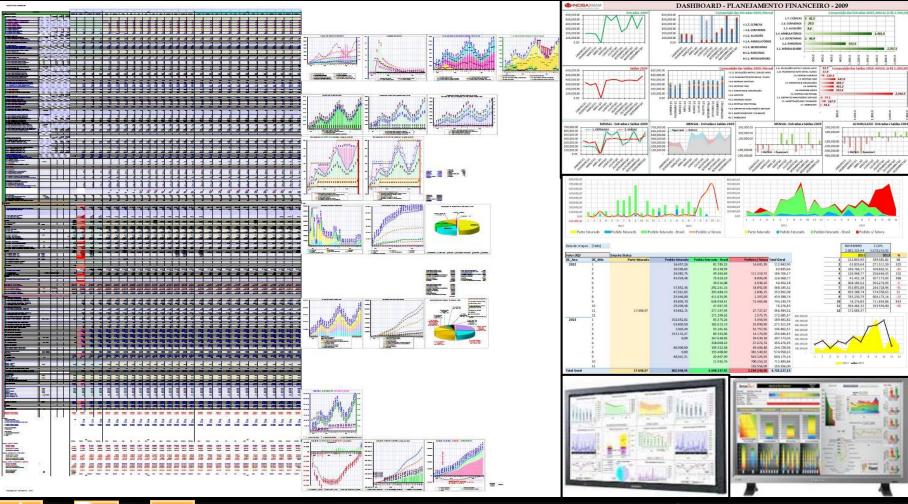








## **Operation & Business Performance Management / Sizing & Planning**





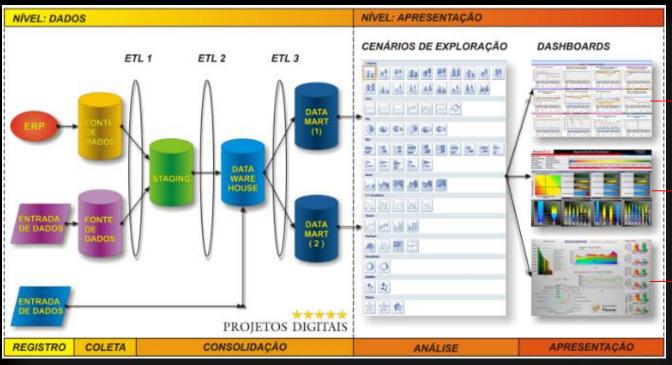






# Agilidade

## Metodologia e Arquitetura ÁGIL DE NEGÓCIO



Alta Direção

Estratégico

Gerência

**Tático** 

Supervisão

**Operacional** 

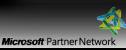
\* SIX SIGMA DFSS / DMAIC based

METODOLOGIA da PROJETOS DIGITAIS	
REGISTRO	Ocorre na operação do processo.
COLETA	A partir de fontes de dados e sistemas existentes.
CONSOLIDAÇÃO	Agrupamos os dados numa arquitetura que permite a sua utilização em métodos e modelos analíticos, de visualização dos dados e de apresentação da informação.
ANÁLISE	Utilização de modelos analíticos mais adequados.
APRESENTAÇÃO	Uso de Relatórios, Dashboards e Apresentações.











# Soluções para plataforma Microsoft



Mobile BI with Microsoft Technologies: Improving your management capability!



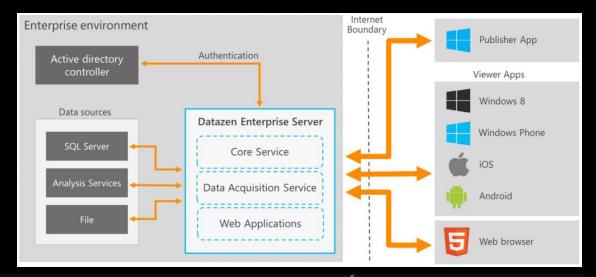






Operation & Business Performance Management at your mobile device, faster and near real time.









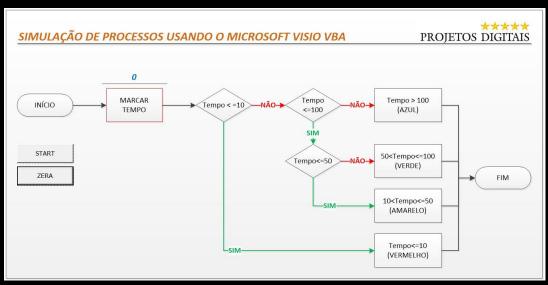




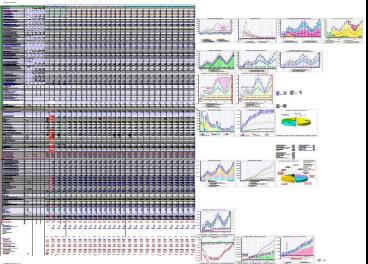


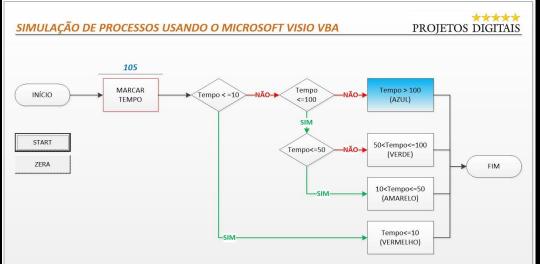
## Simulações de Processos





















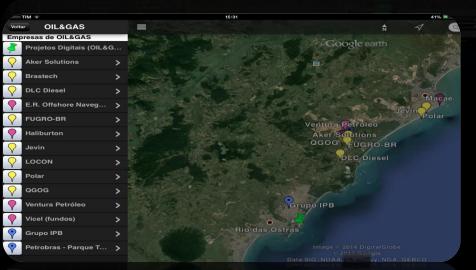
# Soluções para plataforma Apple

## PROJETOS DIGITAIS

















# **Business Performance Management**



## Soluções especiais para a ISO 9001 (Sistema de Gestão da Qualidade):

## \* 8.2.3 Medição e monitoramento de processos

A organização deve aplicar métodos adequados para monitoramento e, quando aplicável, a medição dos processos do sistema de gestão da qualidade. Esses métodos devem demonstrar a capacidade dos processos em alcançar os resultados planejados. Quando os resultados planejados não são alcançados, devem ser executadas correções e ações corretivas, como apropriado, para assegurar a conformidade do produto (ou serviço).

#### \* "8.4 Análise de dados

A organização deve determinar, coletar e analisar dados apropriados para demonstrar a adequação e eficácia do sistema de gestão da qualidade e para avaliar onde melhoria contínua da eficácia do sistema de gestão da qualidade pode ser feita. Isto deve incluir dados gerados como resultado do monitoramento e da medição e de outras fontes pertinentes.

## 5.6. Análise crítica pela direção

A Alta Direção deve analisar criticamente o sistema de gestão da qualidade da organização, a intervalos planejados, para assegurar sua contínua adequação, suficiência e eficácia. Essa análise crítica deve incluir a avaliação de oportunidades para melhoria e necessidade de mudanças no sistema de gestão da qualidade, incluindo a política da qualidade e os objetivos da qualidade. Devem ser mantidos registros das análises críticas pela direção (ver 4.2.4).











# **Business Performance Management**



ISO 9001 (Sistema de Gestão da Qualidade), API Spec Q2, ISO 29001, ISO 20001:

- ✓ Serviços da Projetos Digitais relacionados às Normativas, Regulatórios e Legislações:
  - Planejamento, implantação, desenvolvimento e aperfeiçoamento de SGQs;
  - Auditoria de segunda parte;
  - Revisão e Aperfeiçoamento do atual Sistema de Gestão da Qualidade;
  - Identificação de métricas de performance (definição e medição de itens de verificação e validação do processo, básico para certificação ISO, idem para Políticas e Objetivos);
  - Definição de processos e seus sistemas de monitoramento (controle e gestão);
  - Metodologia de tratamento das não conformidades;
  - Metodologia de análise e solução de problemas;
  - Gerenciamento de projetos aplicado a processos;
  - Desenvolvimento de dashboards, painéis de indicadores e bancos de dados / DW / DM;
  - Desenvolvimento da plataforma de Comunicação Unificada e Colaboração / GED (ECM).











## Níveis de Serviços da Projetos Digitais

**BVPS** 

**BUSINESS VALUE PLANNING SERVICE - MICROSOFT** 

# SERVIÇO DE PLANEJAMENTO DO VALOR PARA O NEGÓCIO











# **BVPS – Business Value Planning Service**



- Foco: Exploração de Cenários (Infra, Operação, Negócio)
- Identificar / gerar áreas chaves de maior interesse
- Foco: Identificar/Dimensionar o VALOR para o negócio
- Avaliar Processo / sub-processo específico (Cycle Time, Labor Time and Cost)
- Foco: Avaliação de Nova Tecnologia para Implantação
- Avaliar o uso e aplicação de novas tecnologias no melhoramento e inovação de processos existentes
- Foco: Implantação Corporativa / Departamental
- Processos e Sistemas são projetados e implantados em produção / operação











# BVPS – Business Value Planning Service BVPS Processo (Nível 2)

### **Documentar**

Processo ATUAL "As-Is"



## **Identificar**

PROBLEMAS do PROCESSO

Trabalho Manual

Ineficiências na Comunicação

Passos desnecessários

Erros /
Retrabalho

Perdas e Desperdícios

## Mapear

Oportunidades de Melhorias

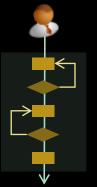


Mapear tecnologias habilitadoras para o Processo Futuro



## **Projetar**

Processo FUTURO "To-Be"





#### Identificar Melhorias nos KPIs

- 60%↓ Ciclo Prod.
- 75%↓ Trabalho
- Etc.



## Identificar KPIs do Processo:

- R\$/h; R\$/ud, ud/h
- · Quantidade, Prazo
- Defeitos/oportun.













# BVPS – Business Value Planning Service Workshop "Processo" de 40 dias úteis (320h)



## > Requisitos iniciais:

- Escolher um processo crítico para o negócio;
- Definir os especialistas internos no processo;
- Planejar agenda com a equipe da empresa;
- Executar o trabalho.











# **BVPS – Business Value Planning Service**

- Passo 1: Escolher um Processo Crítico.
- Passo 2: Definir Prazo de 15, 30, 45, 60 ou 90 dias.
- Passo 3: Realizar Entregas ao Final do Prazo:
  - Current State Analysis: Revisão, documentação e análise da maneira que o processo atual é executado;
  - ✓ Future State Analysis: Desenvolvimento de um processo melhorado utilizandose de tecnologias Information Worker (Office System 2010);
  - ✓ Business Case: Desenvolver uma análise de custo/benefício e um Caso de Negócio para a proposta de mudança no atual processo, incluindo indicadores de melhorias e fluxo de caixa para um período específico.
  - ✓ Plano de Adoção e Implementação: Referencias sobre recursos necessários, responsáveis e atribuições, mitigação de riscos, seqüenciamento de atividades, gestão de mudanças e comunicação necessária para conduzir as mudanças;
  - Entrega / proposta: Proposta para implementar a solução concebida, incluindo resumo do Estado Atual, Estado Futuro e Análise de Caso de Negócio.















#### Global Class Service Provider

### CONTATOS

## Adriano Araujo Barbosa

Adriano@ProjetosDigitais.com.br

Gestão de Desempenho Operacional e Negócios
+55 (31) 98788-0755 / +55 (22) 99921-7755

+55 (22) 98172-7755

Av. Rio Bonito, 1001.

Costazul (Recreio)

Rio das Ostras - RJ

Brasil — 28895-374

www.ProjetosDigitais.com.br

•

+55 (31) 3225-0755 Rua Vitório Marçola, 650. Anchieta Belo Horizonte – MG

## **Eduardo Mendes**

Eduardo.Mendes@ProjetosDigitais.com.br
Regional SP
+55 (11) 99291-9157











Brasil - 30310-360